采购人的真实处境

采购背锅
5 个瞬间

第 3 个
我至今还气

老刘说采购

先说清楚

不是抱怨
是想让不在这个岗位的人知道

采购不是「花钱的部门」
是「替所有人兜底的部门」

下面五个瞬间
你中过几个

① 交期延误

业务临时加单
要求三天到货

你打了 11 个电话
供应商说最快七天

最后延误了
会上第一句话是
「采购怎么没提前备货」

提前备货?
需求是谁上周才提的

② 原料涨价

行情涨了 15%
你上周才刚谈完价

老板问：怎么没提前锁价

你说了行情
他说「别人家怎么锁的」

别人家锁了
是因为他上个月就知道要涨

而你上个月
在忙着给他救急

③ 质量问题

货到了，质检说不合格

你翻合同
验收标准写的是「符合国标」

五个字
谁都能解释
就是不能保护你

那天我在会议室坐了两个小时
听完全程
最后结论是「采购验收把关不严」

合同是谁审的？
也是我

④ 预算超了

年初预算按去年的量做
今年产量涨了 30%

年底一算
采购额超了

「采购花了这么多钱」

量涨了 30%
钱多了 28%

这叫超额
还是叫省钱

⑤ 再压 5 个点

供应商那边已经是成本线
你手上没有替代方案

「再压 5 个点
压不下来就是你没本事」

压下来了
下个月交期开始拖
质量开始飘

出了问题
还是你签字的那份合同

五个瞬间的共同点

责任在后端
权力在前端

要你保证结果
不给你决定权

这不是你能力的问题
是流程没给你留位置

所以我现在的做法
只有两个字

留痕

你中过几个

① 交期
② 涨价
③ 质量
④ 预算
⑤ 再压点

评论区打个数字

也说说
你是怎么熬过来的

（我认真看，会回）